

身体にバランスシートを持つための  
オンライン

# 財務研修



デジタルとアナログ教材を融合させた『実践型財務研修』をご体験の上導入ご検討下さい

## Zoomライブ配信+財務NAVI®研修キット

お申込み後、財務NAVI®研修キット(教材)をお送り致します。PC・タブレット等でご参加下さい(スマホ参加不可)

使える財務を学ぶ⇒社員の会話や思考が数字ベースになると  
共通用語が話せるようになる。業務改善に結び付く。  
漠然とした問題意識を明らかにし、具体的なアクションが  
明確になる。  
財務データからビジネスにつなげる思考展開ができる。

## 数字の感性を磨こう！つかみ取ろう！！

ただし、時間をかけずに・楽しく・分かりやすく

⇒財務3表を同時に思考展開する『財務NAVI®研修キット』

- ・財務3表一体型ボード
- ・決算書シート

を是非ご体験下さい

≫ ≫ ≫ サンプル動画をホームページで配信中

<http://www.refre.com>

【ねらい】

身体にバランスシートを持ち、問題意識の共有ができる

【手法】

シンプルなお金の流れを中心に考える

1. 簡単な経営体験シミュレーションで財務の基本構造を理解する
2. キャッシュフローを体感する
3. そこから様々なことを考えてみる  
強み弱み・背景シナリオ・今後の予測と仕掛けなど

【特長】

- 短時間で楽しく財務の感性をつかむ
- 一部の財務専門家向けではなく、部門・チーム全体、社員全体で課題を共有するために必要な財務知識を身につける

プログラム例

時間	内容
09:00	<b>1. ガイダンス [講義]</b> ○本研修の目的と目標について
09:10	<b>2. 財務の基本構造 [講義・演習]</b> ○企業のお金の流れ ○企業活動と決算書の関係 ○決算書を作ろう ○決算書から何が見えてくるのか
10:15	<b>3. 収益のしくみ [講義・演習・G討議]</b> ○棚卸と売上原価、利益との関係 ○赤字決算とは ○収益構造改善4原則 ○経営体験シミュレーション
12:00	昼食
13:00	<b>4. キャッシュフローのしくみ [講義・演習]</b> ○資金繰りによるコストとリスクの影響 ○キャッシュフロー経営の考え方と目的 ○キャッシュフロー改善4原則 ○事例研究
14:15	<b>5. 企業の設備投資 [講義・演習]</b> ○減価償却とは何か ○設備投資の実践と投資回収の考え方
15:00	<b>6. 財務分析 [講義・G討議]</b> ○財務諸表の読み取りポイント ○財務基本3分析 ○時系列比較分析、競合他社比較分析 ○有価証券報告書からの課題発見と提案
16:50	<b>7. まとめ [講義]</b>
17:00	終了

■ 研修実施方法については状況に応じてリアル集合研修・Zoomオンライン研修いずれも対応しております

研修内容・運営方法の詳細ご案内・お問合せは (株)リフレ 研修事業部まで

e-mail : [seminar@refre.com](mailto:seminar@refre.com) / tel : 03-5817-7247

東京都台東区台東1-9-2 KTビル3F <http://www.refre.com>